

СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС И РАЗВИТИЕ ГОРОДА БАРНАУЛА

Б.Ф. Козловский

Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова

Строительный комплекс – это объединение строительных, монтажных и специальных подрядных организаций, предприятий промышленности строительных материалов и деталей, изыскательских и проектных учреждений, действующих в сфере строительства и производства строительных материалов, учреждений инфраструктуры подрядного рынка и органов управления указанными структурами.

Строительные комплексы занимали и занимают одно из первых мест в развитии территориальных образований страны – краев, республик, административных районов, городов и сел.

Основная задача строительного комплекса заключается в осуществлении инвестиций, их главной части – капитальных вложений на протяжении всего инвестиционного цикла (инвестиционная подготовка, проектирование, строительство, освоение проектных мощностей в сроки, определенные договорами).

Создание строительного комплекса процесс длительный и дорогостоящий.

Как правило, толчком для образования и функционирования строительного комплекса является проектирование и строительство градообразующих объектов, в сводных сметах которых закладываются средства на развитие строительной базы.

Первыми крупными строительными комплексами на Барнаульской земле стали строительно-монтажные тресты «Сибтекстильстрой» и «Стройгаз».

Для строительства крупнейшего в Западной Сибири меланжевого комбината в 1932 г. был образован трест «Сибтекстильстрой». Одновременно со строительством комбината возводились жилые дома, детские сады, школы, медицинские учреждения, гостиницы, административные здания. До сего времени поражают наш взор построенные этим коллективом многоэтажки по проспекту Калинина, клуб Меланжевого комбината на площади Октября, главное здание городской больницы, гостиница «Алтай» и многие другие объекты.

В 1942 г. трест «Сибтекстильстрой» вошел в состав прибывшего из г. Горького треста «Стройгаз».

С ноября 1941 г. по март 1942 г. перебазирование треста «Стройгаз» в г. Барнаул было завершено. 1942 г. является годом начала работы этой мощной строительной организации в г. Барнауле, организации с богатым опытом сооружения объектов разностороннего характера, с высокими профессиональными кадрами рабочих, и.т.р. и служащих.

Предстояло «Стройгазу» в коротких срок военного времени выполнить большой объем строительно-монтажных работ и специальных строительных работ по сооружению ряда важных объектов оборонного значения, построить временное и капитальное жилье, здания культурно-бытового назначения, а также создать свою производственно-техническую базу.

Только за 3 года со дня прибытия и до окончания Великой Отечественной войны «Стройгаз» построил заводы «Трансмаш» и «Станкостроительный», ТЭЦ-1, поселки «Восточный» и «Осипенко» (жилой площадью более 150000 м²) со всеми необходимыми объектами соцкультбыта, комбинат производственных предприятий с заводами по обработке древесины, выпуску кирпича, мелких железобетонных и металлических изделий, ремонту строительной техники многие др. объекты.

Идет 64-й год «Трудовой деятельности» треста «Стройгаз» в г. Барнауле. Он был и остается крупнейшим строительным комплексом города и страны. Трудно перечислить объекты построенные «Стройгазом». Но одно можно сказать: г. Барнаул в основном построен «Стройгазом» и созданными на базе его «Барнаулжилстроем», Алтай-промстроем и Барнаульским ДСК – «Барнаулстроем».

Для развития всего Алтайского края были созданы региональные строительные комплексы, такие как «Главалтайстрой», «Алтайсельстрой», «Алтайводстрой», «Алтайдорстрой» и др.

Чтобы получить представление о построенных объектах этими комплексами предстояло бы перечислить сотни ныне действующих в крае крупных предприятий многих отраслей народного хозяйства.

Как показала практика, в строительных комплексах наиболее эффективно работают такие важнейшие формы производственных связей, как концентрация, специализация и кооперирование.

Эффективность этих форм производственных связей достигалась за счет повышения технического уровня производства и ликвидации тяжелого ручного труда; за счет сокращения сроков возведения объектов, улучшения качества работ и снижения себестоимости строительно-монтажных работ; за счет непрерывности и ритмичности выполнения строительных процессов; за счет усиления договорной дисциплины между участниками строительства и поставщиками материальных ресурсов и оборудования; за счет снижения текучести кадров.

Так было до перехода к рыночным отношениям.

В основу организации строительного производства в современной рыночной экономике положено также существование крупных организационных структур среднего и малого бизнеса.

Но сложившиеся при плановой экономике структуры строительных комплексов не приемлемы для рынка, так как они ориентированы на отсутствие конкуренции, медленное изменение технологии строительных работ, форм управления.

При рыночной экономике совершенствование организационных структур управления в строительной сфере сводится к изменениям производственных отношений. Главные из них: рациональное использование всех ресурсов, концентрация инвестиций, объединение в одну структуру кредитных, проектных, строительных, промышленных и подсобно-вспомогательных производств.

Практика подтверждает, что в ряде ключевых отраслях народного хозяйства, а строительство таким и является, создание крупных хозяйств, концентрирующих значительные объемы материальных, финансовых, трудовых ресурсов – экономически оправдано.

В Российской Федерации многоуровневые и корпоративные объединения пока в основном представлены холдингами и финансово-промышленными группами, образование которых проходило согласно «Временному положению о холдинговых компаниях, создаваемых при преобразовании государственных предприятиях в акционерные общества» от 16 ноября 1992 г. №1392.

Основная организационно правовая форма холдинга – это акционерное общество.

В настоящее время большое внимание уделяется созданию в строительстве Финансово-промышленных групп, которые представляют собой форму интеграции малых, средних и крупных организаций. Крупные организационные структуры позволяют формировать системы по регулированию финансирования производства, мелкие и средние – создают конкурентную среду, обеспечивают гибкость, мобильность и рациональность производства.

Одним из первых на Алтае трест «Стройгаз», учитывая требования рынка, был преобразован в Строительно-проектно-промышленное открытое акционерное общество «Стройгаз» (СПП ОАО «Стройгаз») – мощный строительный комплекс с замкнутым производственным циклом (от проектирования до сдачи объектов «под ключ»).

Ныне «Стройгаз» многопрофильная строительная организация, способная осуществлять строительство жилых домов и объектов социального назначения любого уровня сложности.

Наличие собственного производства строительных материалов, изделий и конструкций позволяет организовать стабильную, комплексную и своевременную поставку материальных ресурсов на строительные площадки и обеспечить планомерность и ритмичность строительного производства.

ОАО «Стройгаз» является пионером в освоении новых технологий домостроения (каркасного, монолитного) с применением современных, качественных материалов с повышенной звуко- и теплоизоляцией.

Все это позволяет «Стройгазу» ежегодно наращивать осваиваемые объемы капитальных вложений и улучшать эффективность производства.

За последние 5 лет (2000-2005 гг.) объемы строительно-монтажных работ увеличились почти в пять раз, рентабельность возросла на 12 %.

Организационную структуру управления и опыт производственно-хозяйственной деятельности «Стройгаза» считают наиболее экономичной для организации строительных работ на рынке г. Барнаула.

Сегодня на Барнаульском строительном рынке работают более тысячи организаций, предприятий, фирм с общей численностью занятых около 70 тыс. человек.

На первый взгляд, в условиях рыночной экономики это и должно было бы положительно сказываться на качестве, стоимости и сроках строительства объектов. Однако, так пока не получается. Около 80 % предприятий имеют нулевой баланс, официальная заработная плата в строительстве низкая, не уменьшаются долгострои, растет стоимость квадратного метра жилья.

Такое положение прежде всего объясняется трудностями в управлении всеми участками городского строительного процесса, которых, как говорилось выше, более тысячи.

В результате появляются проблемы в регулировании развития города:

- разработка перспективных и текущих планов освоения основной части инвестиции – капитальных вложений;
- невозможность для владельцев недвижимости оперативно реагировать на рыночные изменения, так как любые изменения в использовании недвижимости сопряжены с длительным процессом согласования;
- высокие риски строительной деятельности для средних и малых инвесторов;
- снижение профессионального мастерства кадров строителей из-за высокой их текучести;
- сбор и систематизация информации о строительных организациях, производителях и поставщиках материальных ресурсов, вла-

дельцах строительной техники, о новых разработках и перспективных технологиях, о наличии и стоимости материалов и другие.

Экономика города – это сложная система социально-экономических, организационно-экономических и управленческих отношений. Усложняется она еще наличием всех форм собственности – федеральной, муниципальной и частной.

Город развивается, прежде всего, благодаря слаженной работе строительных, монтажных и ремонтных предприятий по возведению новых, реконструкции и техническому перевооружению основных фондов города.

Переход на выполнение всех указанных работ вертикально и горизонтально интегрированными строительными и ремонтными комплексами по образцу и подобию вертикального холдинга СПП ОАО «Стройгаз» позволит более оперативно управлять процессами и решать проблемы, которые появляются в развитии города.

Главное надо помнить, что строительство это барометр экономики города.

Понимает это и глава города Владимир Колганов, выступая в газете «Алтайская Правда» (22 февраля 2005 г.) со статьей «Строим – значит живем».

Добавлю, и город, который не строится – город без будущего.