

## СТАНОВЛЕНИЕ АЛТАЙСКИХ КОММУНАЛЬНЫХ СИСТЕМ

**С.Н. Никитин, Т.Г. Строителева**

*ОАО «Алтайские коммунальные системы»*

Российская экономика, как и общество в целом, находятся на сложном этапе своего развития, в рамках которых происходят глубокие преобразования в системах управления собственностью, вызванные появлением организаций разных организационно-правовых форм. Особого внимания заслуживает система управления организацией ОАО «Российские коммунальные системы», которая по своей инфраструктуре является сложной для эффективного управления.

ОАО «Алтайские коммунальные системы» входит в состав ОАО «Российские коммунальные системы».

Основным видом деятельности ОАО «Алтайские коммунальные системы» является передача и распределение тепловой энергии потребителям.

ОАО «Алтайские коммунальные системы» существуют в Барнауле с 16.06.2003 г. Компания динамично развивается. Создана единая тепло-транспортная организация, что позволяет оптимизировать затраты, сократить издержки производства. Успешно пройден путь становления, формирования дееспособной команды специалистов, которая занимается не только транспортировкой тепла, но и ремонтом и обслуживанием магистральных и внутриквартальных тепловых сетей. АКС обеспечивает столицу края теплом и горячей водой. Сегодня в распоряжении АКС более 450 километров внутриквартальных и свыше 200 магистральных сетей около 300 тепловых пунктов, 14 насосных станций.

В ОАО «Алтайские коммунальные системы» накоплен опыт внедрения малозатратных и быстро окупаемых мероприятий, дающий ощутимый эффект в экономии тепла и поддержании комфортных условий: это наладка систем отопления, автоматическое удаление воздуха, использование вторичного низкотемпературного тепла. Гидромеханическая промывка систем отопления с использованием высокоэффективных кислотных композиций, которые исключают коррозионное воздействие на металл, увеличивает до 12-18 лет срок службы инженерного оборудования и улучшают теплоснабжение. При этом затраты снижаются в 5-7 раз по сравнению со стоимостью ремонта.

Для дальнейшего эффективного функционирования важно правильно распределить ответственность за эксплуатацию крупных систем теплоснабжения: источников тепла, магистральных тепловых сетей и сооружений из них, тепловых пунктов, горячего водоснабжения и т.д.

В 2004 г. ОАО «Алтайские коммунальные системы» занималось исключительно транспортировкой тепла и частично электроэнергией. С первого июля 2004 г. проект «Российских коммунальных сетей» на Алтае получил дальнейшее развитие.

Накопленный опыт работы позволяет значительно увеличить темп и объем ремонта тепловых сетей.

Одним из наиболее перспективных направлений развития жилищно-коммунального сектора является возникающая возможность объединения муниципальных предприятий, поставляющих коммунальные услуги населению, в единый комплекс. При построении данной структуры возникает ряд преимуществ: более эффективное использование ресурсов организаций, объединившихся в комплекс, повышение качества обслуживания населения за счёт централизации аварийных служб и унификации расчётов по оплате услуг, более строгий контроль затрат при обеспечении услугами льготных категорий граждан и еще один, немаловажный фактор: всю ответственность за какие-либо нарушения несет одна организация.

Не так давно в городе Барнауле действовало две организации, занимающиеся предоставлением коммунальных услуг, эксплуатацией магистральных сетей. Это «Муниципальное унитарное предприятие» и «Барнаулские теплоцентрали», но с 2003 г. действует одна организация, которая взяла на себя функции «МУП» и «БТЦ» – это ОАО «Алтайские коммунальные системы».

Это объединение позволило восстановить целостность разрозненных организаций, объединить управление тепловыми сетями. Единая труба дает возможность отрегулировать гидравлический режим во всей системе и соответственно снизить потери тепла.

Это серьезный шаг вперед. В одних руках теперь не только эксплуатация тепловых

сетей, но и прогнозирование, предотвращение аварийных ситуаций и, что особенно важно, разработка единой перспективной схемы теплоснабжения города Барнаула. От такого подхода к делу в первую очередь выигрывают жители краевого центра.

Сущность услуги, оказываемой ОАО «Алтайские коммунальные системы» складывается в зависимости от ряда факторов, влияющих на неё:

1. Это затраты труда по ее оказанию, включающие затраты на транспортировку, установку, эксплуатацию, ремонт, техническое обслуживание, поставку запасных частей, обучение персонала, страховые взносы и т.д.

2. Это затраты труда, связанные с повышением качества, надежности, применением оригинальных конструкторских решений и современных технологий.

3. Учитываются все выплаченные налоги, сборы и пошлины, а также условия предоставления продавцам кредитов.

Чтобы частный бизнес начал эффективно работать в коммунальном секторе, необходимо сформировать полноценную систему взаимоотношений в отрасли, когда муниципальные образования будут определять спрос на услуги по управлению коммунальной инфраструктуры, а частные операторы – предлагать конкурентоспособный продукт, удовлетворяющий потребностям муниципалитетов и населения.

Предложения по принятию первоочередных системных решений со стороны государства и органов местного самоуправления по привлечению инвестиционных средств:

1. В целях мотивации частного бизнеса на целевую работу по реабилитации и развитию коммунальной сферы инициировать принятие необходимых законодательных актов, обеспечивающих коммерческую деятельность в сфере ЖКХ. Законодательно обеспечить реализацию концессионных схем управления коммунальной инфраструктурой. В сфере тарифного регулирования принять принципы, обеспечивающие хозяйственным субъектам (частным операторам) норму прибыли и долгосрочное покрытие инвестиционных затрат.

2. На уровне муниципалитетов создать условия для реализации долгосрочных инвестиционных проектов по реабилитации коммунальной инфраструктуры, которые включают:

проведение инвентаризации, регистрации и адекватной оценки основных фондов объектов коммунальной инфраструктуры;

проведение реструктуризации долговых обязательств коммунальных предприятий, принятие мер по оздоровлению финансовой ситуации в секторе;

составление генеральных планов развития территории и на их базе перспективных программ развития коммунальной инфраструктуры и финансовых источников для их реализации, установление четких критериев отбора частных операторов;

формулирование производственной программы для частного оператора;

разработка и стандартизация документации, необходимой для проведения конкурсов.

3. Стратегически решить вопрос с обеспечением бюджетного финансирования дотаций, льгот и субсидий для граждан путем перевода всех бюджетных средств для оплаты ЖКУ в распоряжение граждан и после этого оплата гражданами полной стоимости предоставляемых ресурсов и услуг.

4. Снять ограничения для российских коммерческих банков по долгосрочному финансированию проектов.

5. Создать условия для привлечения в коммунальный сектор средств инвесторов, в том числе институциональных: пенсионных, страховых фондов. Сформировать институты предоставления государственных гарантий частным инвесторам в коммунальной сфере.

6. Создать и отработать внесудебный механизм урегулирования конфликтных ситуаций, возникающих между контрагентами экономических отношений в коммунальной сфере.

Существует немаловажная проблема. Дело в том, что бизнес приходит только туда, где можно реально заработать деньги за счет оптимизации, в конце концов, за счет простой модернизации. Как рассуждает бизнесмен? Труба течет, заменим ее на пластиковую или базальтовую, она перестанет течь. Вот уже и экономия, можно снизить тарифы пропорционально снижению потерь.

Получение прибыли и её рост – основная цель деятельности организации. Повышение полученных доходов над производственными расходами будет означать получение прибыли. Рост деловой активности ведет к росту доходов, но не может сопровождаться увеличением расходов на осуществление деятельности организации. Если при этом доходы увеличиваются более скорыми темпами, чем растут расходы, то это приведет к росту прибыли. Увеличения прибыли можно добиться и за счет снижения расходов при

неизменных доходах. В свою очередь, на изменение доходов и расходов влияет множество факторов, действующих в разных направлениях.

Есть еще одна причина, по которой бизнес пока неохотно идет. Серьезным бизнесменам нужны долгосрочные проекты, то есть политическая стабильность, а что есть сейчас? Мэры меняются раз в 4 года, и каждый из них проводит собственную политику. А бизнесу нужны гарантии, что правила игры будут стабильными. Правительство РФ должно разработать единые правила, государственные гарантии, которые будет обеспечивать каждый мэр. Тогда возможности бизнеса существенно расширятся.

Для финансирования капитальных затрат, связанных с восстановлением жилищно-коммунального хозяйства, на местном уровне возможно привлечение дополнительных средств на рыночной основе через систему муниципальных займов. Многие муниципальные образования уже освоили формы заимствования средств, самостоятельно выходят на рынок облигаций, привлекают кредиты банков. Однако пока еще большая часть их активности приходится на рынок краткосрочных заимствований, посредством которых финансирование инфра-

структурных проектов невозможно.

Итак, развитие централизованных систем инженерного оборудования города Барнаула способствует формированию территориальных инженерных комплексов, которые делают доступными для городов крупные природные источники топлива, энергии. Тем самым значительно повышаются надежность и бесперебойность функционирования систем коммунального обслуживания города Барнаула.

Реформирование отрасли особенно важно для преобразований, которые проводятся в стране. Поэтому активизируется работа по привлечению дополнительных средств в этот сектор экономики международных финансовых организаций, частных российских и иностранных инвесторов.

Необходимость финансового оздоровления жилищно-коммунального хозяйства, а в дальнейшем и роста эффективности его работы, должна быть поддержана всеми. Это означает, что все органы государственной власти, предприятия и организации жилищно-коммунального хозяйства, естественные монополии и население, готовы искать компромиссы ради выхода отрасли из критической ситуации и создания необходимых условий для ее развития.