

## ОАО «БАРНАУЛЬСКИЙ ЗАВОД АСБЕСТОВЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ»: ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Ю.В. ШАМКОВ**

*Совет директоров ЗАО «Бз АТИ»*

ОАО «Барнаульский завод асбестовых технических изделий» относится к нефтехимической отрасли промышленности. Основное применение выпускаемые предприятием изделия находят в энергетике, автомобилестроении, сельскохозяйственном машиностроении, станкостроении и химической промышленности, т.е. в отраслях, развитие которых является основой роста экономики всего государства. Стабилизация экономического состояния в данных отраслях является основополагающим фактором роста производства предприятия.

Для полного удовлетворения потребностей промышленности и сельского хозяйства Сибири и Дальнего Востока в резиновых и асбестовых изделиях было предусмотрено строительство в г. Барнауле группы заводов по производству резиновых и асбестовых изделий. Совет Министров СССР постановлением М.6090 от 21 октября 1959 г. о плане развития на 1960 г. наименовал группу строящихся заводов по производству резиновых и асбестовых изделий Алтайского Совнархоза – Барнаульским резиноасбестовым комбинатом.

Строительство комбината началось в 1961 г. с закладки фундамента складского корпуса и уже в ноябре 1964 г. получена первая продукция — тормозная железнодорожная колодка, которая по некоторым показателям превосходила зарубежный аналог. По тем временам это были изделия уникальные – они исключали использование колодок из чугуна. За 9 месяцев завод досрочно освоил проектную мощность в объеме 2 млн. штук колодок МПС в год.

В 1968 г. завод был выделен из состава Барнаульского шинного комбината. Год самостоятельной работы завершился выполнением всех технико-экономических показателей.

За 1967-1968 гг. проведен комплекс работ по усовершенствованию технологии изготовления колодок МПС с применением современных методов автоматизации и механизации производства, что позволило повысить качество продукции, производительность труда на 78 %, улучшить условия тру-

да. Экономический эффект этих мероприятий составил более 13 млн. руб.

Первичная организация ВХО им. Менделеева в 1969 г. за эту работу награждена третьей премией и дипломом ВХО.

Изделия из паронита, текстильная продукция экспортировались в Монголию, Иран, Вьетнам, Болгарию, Румынию, ГДР, Финляндию и другие страны.

С 1989 г. выпускаются тормозные накладки к автомобилю ВАЗ.

За годы самостоятельной работы завод неоднократно награждался Почетными грамотами и другими государственными знаками отличия.

В 1995-1998 гг. кризис промышленности в России сказался и на Барнаульском заводе АТИ общим спадом производства, падением всех технико-экономических показателей хозяйственной деятельности, были нарушены многолетние связи с предприятиями

С мая 1999 г. на Барнаульском заводе АТИ начались значительные изменения.

3 февраля 2000 г. ознаменовалось для завода запуском законсервированного четыре года назад тормозных колодок для железнодорожных вагонов, что вместе с введением скользящего графика работы позволило создать дополнительно 150 рабочих мест.

Вес нашего производства в объеме отраслевого рынка увеличился с 2 % до 17 %, в т.ч. паронит – 19,12 %, АФД – 14,21 %, текстиль – 17,94 %.

Объем реализации продукции вырос с 97,7 млн. руб. в 1998 г. до 405,2 млн. руб. в 2004 г. (4,1 раза).

Оборотный капитал завода увеличился с 45,3 млн. рублей в 1998 г. до 143,7 млн. руб. в 2004 г.

В 2001 г. впервые за много лет у завода появились собственные оборотные средства.

В 1998 г. у завода была задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды за 2 года.

В 2000 г. реструктуризирована федеральная задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды в сумме 17826 млн. руб. основных платежей и 5 млн. руб. пеней и штрафов.

Сейчас отрадно отметить, что на данный момент завод полностью ликвидировал задолженности по этим платежам.

Выработка на одного рабочего в сопоставимых ценах (на январь 2000 г.) возросла с 87333 руб. в 1998 г. до 183686 руб. в 2004 г. или в 2,1 раза (в действующих ценах в 8,5 раза).

Доход на 1 рабочего увеличился с 817 руб. в 1998 г. до 5384 в 2004 г., или в 6,6 раза.

В 1998 г. задолженность по заработной плате составляла 12 месяцев. Нам удалось ликвидировать задолженность по выплате заработной платы и с 2003 г. она выплачивается ежемесячно.

Выполнен ряд мероприятий, направленных на создание независимости предприятия от внешних факторов. Запущены в эксплуатацию компрессорная станция, две скважины для автономного обеспечения предприятия промышленной и артезианской водой, собственная система водооборота. С запуском системы водооборота сокращены сбросы фекальных стоков, что важно для сохранения чистоты водной акватории бассейна реки Обь.

В 2002 г. завод осуществил запуск котельной стоимостью свыше 14 млн. руб.

Введена мини-АТС стоимостью около 1 млн. руб., проведены работы по монтажу паропровода от паронитового цеха до текстильного, что позволит экономить тепловую энергию.

Проведен ряд работ по техническому перевооружению завода.

В настоящее время проводятся работы по реконструкции производства асбестовых и безасбестовых масс и резиновых композиций, установке нового технологического оборудования – резиносмесителей РС 90-10-15-20-30 в цехе АФД. Это позволит увеличить загрузку производственных мощностей цеха АФД, снизить накладные расходы, сократить расходы на потребление электроэнергии, исключить потери сырья и полуфабрикатов при транспортировке, улучшить гибкость производства и сопряженность технологических процессов, что повлияет на повышение качества продукции.

Наличие современных технологий, квалифицированных кадров позволяют решать технические задачи и развивать новые направления производства.

В ближайшие годы Россия вступит в ВТО, ограничения на ввоз импортной продук-

ции будут сняты и нужно быть готовыми к жесткой конкурентной борьбе. Понимая это мы создали научно-технический центр, совместно с АлтГТУ создали филиал кафедры переработки полимеров и эластомеров для целевой подготовки специалистов по всей номенклатуре специальностей химико-технологического факультета, в которых завод испытывает потребность.

Для закрепления молодежи на заводе действует положение о молодых специалистах. Сегодня на заводе работает 55 молодых специалистов. 13 человек совмещают работу с обучением.

Завод уже не первый год занимается новыми технологиями. Сегодня мы комплектуем безасбестовыми накладками автомобиля МАЗ, наладили выпуск тканей АТ-7, АТ-9, шнуров и набивок больших диаметров.

Подтверждением признания результатов работы коллектива служат дипломы российских и международных промышленных выставок и ярмарок в 1999-2004 гг.

Участие в промышленных выставках позволяет повысить узнаваемость завода на рынках страны, увеличить объем заказов, повысить имидж предприятия.

В соответствии с требованиями ISO 9001:2000 к бизнес-процессам в 2001 г. была начата работа по разработке и внедрению системы менеджмента качества. Итоги напряженной работы коллектива подводились сертификационной комиссией с 22 по 25 декабря 2003 г. – результат получен положительный. Система на заводе внедрена и сертифицирована! 18-20 января на заводе проведен наблюдательный аудит системы менеджмента качества с целью подтверждения права применения международного сертификата на СМК. Аудиторы отметили, что в целом на заводе обеспечивается целостность и непрерывное улучшение системы менеджмента качества. По результатам аудита продлено право пользования заводом международным сертификатом TUVCERT на применяемую систему менеджмента качества.

За этот период значительно преобразился внешний вид завода. Выполнен большой объем работ по ремонту зданий, заводской и предзаводской территории, реконструкции проходной завода, административного корпуса, помещений цехов, дорог с заменой бордюрного камня.

За 2004 г. заводом выпущено товарной продукции на сумму 406,5 млн. руб., объем реализации составил 405,2 млн. руб.

## ОАО «БАРНАУЛЬСКИЙ ЗАВОД АСБЕСТОВЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ ИЗДЕЛИЙ»: ИТОГИ И ПЕРСПЕКТИВЫ

За год уплачено налогов в бюджет и внебюджетные фонды – 35,9 млн. руб. или 8,8 коп. с каждого рубля товарной продукции.

Затраты на 1 руб. товарной продукции – 73,4 коп.

Большое внимание уделяется вопросам охраны труда. Затраты на эти цели на одного работающего на заводе одни из самых высоких в крае и за 2004 г. составили 6071 руб.

Заводом получен сертификат соответствия системы охраны труда.

Открыт музей истории завода, издается газета «Заводские вести».

Основными направлениями деятельности являются:

- производство широкого ассортимента различных видов асботехнической продукции;
- освоение производства безасбестовых фрикционных, тормозных и уплотнительных материалов;
- освоение изделий из терморасширенного графита;
- ремонт, техническое перевооружение, реконструкция и развитие завода;
- внедрение корпоративной системы «Парус».